

# Élections Administrateur Représentant

## les Salariés Actionnaires 2026

VOTEZ DU 15 JANVIER AU 26 JANVIER 2026

✈ ADMINISTRATEUR  
AIR FRANCE-KLM  
représentant les salariés et  
anciens salariés actionnaires  
PS et PNC



✈ Membre  
du Comité d'audit au  
sein du Conseil  
d'Administration  
AF-KLM

VOTRE VOIX AU CONSEIL D'ADMINISTRATION AIR FRANCE-KLM

**NICOLAS FORETZ**  
TITULAIRE  
PNC EUROPE-AIR FRANCE

Pourquoi cette élection compte et à quoi sert le mandat ?

L'élection de l'administrateur représentant les salariés et ex-salariés actionnaires est un moment important de la gouvernance du groupe Air France-KLM.

Elle permet aux salariés et ex-salariés actionnaires d'être directement représentés au Conseil d'Administration, là où se décident la stratégie, les investissements, la politique financière et les grandes orientations de long terme.

Un groupe, aussi stratégique et exposé qu'Air France-KLM, doit pouvoir compter sur l'expérience, la continuité et la connaissance fine des dossiers de son Administrateur représentant les salariés actionnaires.

C'est pourquoi je sollicite votre confiance pour poursuivre avec Damien, mon remplaçant, le travail engagé au sein du Conseil d'Administration d'Air France-KLM depuis ces 3 dernières années.

**AIRFRANCE KLM**  
GROUP

# MON BILAN : PROXIMITÉ, CONSTANCE, TRANSPARENCE

**Ma conviction pendant le mandat que vous m'avez donné :**

**Un groupe de transport aérien solide doit associer pleinement ses salariés à son développement.**

→ **Le retour d'une offre réservée aux salariés : un engagement devenu réalité**

**Après plusieurs années sans dispositif dédié, cette démarche a abouti à une mobilisation record, renforçant la place de l'actionnariat salarié au cœur de la gouvernance.**

→ **La Lettre de l'Administrateur : une information régulière et pédagogique**

**J'ai maintenu un rendez-vous hebdomadaire avec La Lettre de l'Administrateur, pour vous accompagner dans la compréhension des enjeux du secteur et de notre groupe AF-KLM.**

La lettre apporte une vision claire et vous aide à mieux comprendre les décisions de vos dirigeants.

→ **Un mandat exercé avec assiduité et exigence**

**J'ai exercé mon rôle d'administrateur avec assiduité et indépendance, en participant pleinement aux travaux du Conseil et de ses instances.**

**Mon dialogue régulier avec vous sur la réalité opérationnelle est à mon sens indispensable pour affirmer ma légitimité au sein du conseil.**

## NOS PERSPECTIVES : PROTÉGER, ACCOMPAGNER ET MAINTENIR NOS SALARIÉS AU CŒUR DU PROJET INDUSTRIEL

Les défis à venir ; **compétitivité, transition environnementale, fusions et acquisitions, incertitudes gouvernementales, discipline financière, attentes des actionnaires** ; exigent un administrateur **immédiatement opérationnel**, capable de comprendre et de veiller sur la vision équilibrée des décisions stratégiques et des impératifs sociaux.

**Dans la continuité de mon mandat, nous veillerons à :**

- Défendre les intérêts des salariés et ex salariés actionnaires et vous garantir une information fiable et pédagogique.
- Défendre des solutions équilibrées, réalistes et protectrices pour les salariés.
- Suivre attentivement les enjeux environnementaux, réglementaires et concurrentiels pour anticiper leurs impacts sur les conditions de travail et la rentabilité du groupe.
- Promouvoir un projet industriel qui valorise les métiers, les savoir-faire et l'engagement des équipes.

« Je siège dans l'ensemble des conseils de surveillance Air France et préside deux fonds communs de placement.

Diplômé de l'ENAC en stratégie du transport aérien, je co-préside le cercle de réflexion intersyndical OMNES chez Air France et défends les intérêts des salariés de l'aviation civile auprès des agences des Nations Unies (OACI/OIT) et des instances européennes pour influencer les décisions stratégiques du secteur.

Je m'engage à assumer pleinement la fonction en cas de nécessité et être à la hauteur de la confiance accordée. » Damien



**DAMIEN GAUDIN**  
Remplaçant

## Votez NICOLAS FORETZ & DAMIEN GAUDIN

Pour continuer à avancer et faire progresser vos droits, mais surtout pour que la gouvernance ressemble à celles et ceux qui la font vivre !